



Invest  
Tyumen

ИНВЕСТОРУ

# Кейсы Армизонский МР

# Организация рыбоводческого комплекса полного цикла на базе природных водоемов или технологии

**УЗВ:** мальковое хозяйство, рыборазведение, переработка (заморозка / вяление / копчение / пресервы / фарш / корм для животных)



**129,8**

млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

**1,2**

млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**55**

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**24,7%**

IRR (ВНР)

**74,9**

млн. ₽

NPV  
(84 мес.)

## Суть проекта

- Строительство и организация деятельности рыбохозяйственного комплекса по выращиванию и переработке свежей рыбы, сезонному хранению готовой рыбной продукции; организация выращивания – слабопроточные рыбноводные пруды; организация переработки – комплексная автоматизация и механизация цехов по наиболее востребованным торговыми сетями позициям; производительность – до 400 тонн готовой продукции в год.
- Основное сырье для переработки: карп, карась; необходимо предусмотреть возможное использование в переработке закупаемого сырья – скумбрии, пеляди, лососевых (для нивелирования рисков связанных с сезонностью и возможной ограниченностью местной сырьевой базы).
- В дальнейшем предприятие расширит линейку производимой продукции за счет новых рыбных продуктов; дальнейшая перспектива – развитие сети производств в регионе под собственным брендом.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок для размещения производства от 1,2 Га, с подведенными коммуникациями (электроэнергия КТП – 250 кВт, водоснабжение – обустройство скважины, разводка сетей водопровода, канализации, теплоснабжение).
- ✓ Производственные помещения – общей площадью не менее – 1,6 тыс. кв. м.
- ✓ Штат – 55 человек (местные и приглашенные специалисты).
- ✓ Технология – привлечение отраслевых специалистов, в том числе с ГАУ Северного Зауралья.

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Обеспеченность спросом

- ✓ По итогам 2021 г. на основе данных «Рыбного союза» среднестатистическое потребление в РФ: 13,3 кг. - приходится на живую и замороженную рыбу и морепродукты, 3,9 кг. - пришлось на соленую, сушеную, копченую рыбу, 2,2 кг. - на консервы, 0,8 кг. - на полуфабрикаты, готовые блюда, детское питание;
- ✓ При рекомендованной норме потребления в 22 кг. на чел. в год (с учетом, что едят рыбу еженедельно только 37% населения) потенциальный объем наращивания собственного производства рыбы и рыбных продуктов в Тюменской области составляет - 2,5 тыс. тонн в год, что дает стабильный местный рынок сбыта;
- ✓ При выходе на территории соседних регионов (Курганская, Омская, Свердловская, Челябинская области) рынок значительно расширится.

## Потенциальные партнеры

- ✓ Рыбоводческие хозяйства региона.
- ✓ Компания «Пищевые технологии», г. Москва.
- ✓ Сетевые торговые операторы; розничные торговые сети (в первую очередь регионального формата)/крупные региональные рынки и ярмарки.

## Государственная поддержка

- Предоставление участка с возможностью эксплуатации / оборудования рыбных прудов/подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП
- Субсидирование расходов на приобретение производственного оборудования и строительство хозяйства
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий
- Предоставление налоговых преференций
- Организационная поддержка в создании единого регионального бренда и его продвижении на межрегиональном рынке
- Популяризация продукции предприятий данного профиля на региональном уровне

# Организация цеха переработки молока, закупаемого у ЛПХ и КФХ

(в том числе, смежных районов): молочная и кисломолочная продукция, сыры



220,3

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

6,0

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

52

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

23,7%

IRR (BHP)

102,8

млн. Р

NPV  
(72мес.)

## Суть проекта

- Развитие формата производственной кооперации – переработка свежего молока, закупаемого преимущественно у КФХ и ЛПХ на территории Армизонского, Бердюжского, Голышмановского, Омутинского, Упоровского, и Заводоуковского районов с реализацией готовой продукции (молочная и кисломолочная) на территории Тюменской области под единым брендом;
- Для обеспечения технологического процесса в формате кооперации потребуется приобретение молоковоза и рефрижератора, создание собственной лаборатории, обеспечение ветеринарного обслуживания поставщиков;
- Объем производства продукции – от 5 тыс. тонн в год (молоко пастеризованное, напиток кисломолочный кефирный, сметана или сливки питьевые, творог, сыр мягкий Адыгейский, масло сливочное Крестьянское и др.);
- Дальнейшая перспектива – увеличение ассортимента выпускаемой продукции, освоение новых рынков МО.

## Обеспеченность спросом

- ✓ В 2021 году потребление молока на душу населения в России выросло на 10,4% до 188,3 кг.; в Тюменской области производят – 179 кг. молока в год на чел., таким образом предполагаемый объем потребления на территории Тюменской области – 35,1 тыс. тонн., что, при производстве в 5 тыс. тонн в год, дает стабильный рынок сбыта молока и молочной продукции непосредственно на территории присутствия;
- ✓ При рекомендуемой норме потребления – 392 кг. молока на чел в год, перспектива роста потребления в Тюменской области - 769,6 тыс. тонн;
- ✓ При этом уровень производства молока и молочной продукции в соседних регионах УФО (Курганская область, ХМАО и ЯНАО) значительно ниже, чем на территории Тюменской области – перспектива увеличения объемов производимой продукции.

## Потенциальные партнеры

- ✓ АО «Росагролизинг»; ООО «КОЛАКС», Москва; ООО «Иглус», Москва.
- ✓ Розничные торговые сети (в первую очередь регионального формата);
- ✓ Торговые предприятия, в т.ч., северные регионы УФО.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок до 5 тыс. кв. м. с подведенными коммуникациями, модульный цех типа КОЛАКС-20001, укомплектованный лабораторией, АБК;
- ✓ Специализированный транспорт для приема молока у ЛПХ и КФХ;
- ✓ Подведение газа, воды (возможно – скважина), электроэнергии;
- ✓ Кадровое обеспечение: 55 человек, местные и приглашенные специалисты;
- ✓ Технология: поставщик оборудования/приглашенный технолог.

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Государственная поддержка

- Предоставление участка с подведенными коммуникациями / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, специализированной техники, строительство
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий
- Субсидирование части процентной ставки по инвестиционным и краткосрочным кредитам
- Организационная поддержка при разработке модели производственной кооперации
- Организационная поддержка в части выхода на ритейлеров
- Организационная поддержка при получении необходимой разрешительной документации
- Субсидии при закупе молока у производителей
- Налоговые льготы
- Помощь в подготовки кадров

# Организация цеха по переработке мяса, закупаемого у ЛПХ и КФХ: производства тушенки, мясных полуфабрикатов, колбас, а также белковой добавки к кормам для животных



109,1

млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

6,3

млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

47

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

21,8%

IRR (ВНР)

36,1

млн. ₽

NPV  
(60 мес.)

## Суть проекта

- Развитие формата производственной кооперации – строительство и организация деятельности мясоперерабатывающего цеха (говядина и телятина, мясо птицы, закупаемого преимущественно у КФХ и ЛПХ на территории Армизонского района и соседних МО) мощностью 800 тонн/год и цеха хранения мясных полуфабрикатов с одновременной вместимостью морозильной камеры 50 тонн.
- Производственная стратегия – ориентация на изготовление наиболее востребованной продукции необходимого качества с соблюдением высоких стандартов производственных режимов; сбытовая стратегия – реализация продукции под единым брендом преимущественно на территории Тюменской области.
- Дальнейшая перспектива – увеличение ассортимента выпускаемой продукции, освоение новых рынков МО.

## Обеспеченность спросом

- ✓ На 34,7% увеличились объемы производства мясных полуфабрикатов в Тюменской области за первое полугодие 2022 года, также на 18,9% возросли объемы производства консервов;
- ✓ Всего с января по июль 2022г. хозяйства Тюменской области произвели 107,5 тыс. тонн скота и птицы на убой;
- ✓ Среднедушевое потребление говядины в России в 2022г. около 14 кг. в год, при рекомендованном потреблении - 20 кг., таким образом, с учетом соседних районов (Бердюжского, Голышмановского, Омутинского, Заводоуковского и Упоровского) перспектива роста потребления составляет 617 тонн в год, а по Тюменской области – 22,7 тыс. тонн в год. Это стабильный рынок сбыта непосредственно в регионе.
- ✓ При выходе на территории соседних регионов рынок значительно расширяется.

## Потенциальные партнеры

- ✓ Сельскохозяйственные предприятия и кооперативы, КФХ и ЛПХ Армизонского и соседних районов
- ✓ Оптово-розничные торговые сети (в первую очередь регионального формата)
- ✓ Предприятия рынка HoReCa.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок: площадью 2 тыс. кв. м. с подведенными коммуникациями (электроэнергия КТП – 250 кВт, водоснабжение – обустройство скважины, разводка сетей водопровода, канализации, теплоснабжение).
- ✓ Производственные цеха и холодильные склады – площадью 1 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 30 человека, местные кадры.
- ✓ Технология: приглашенный технолог производства.

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Государственная поддержка

- Предоставление участка с подведенными коммуникациями / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий
- Организационная поддержка при разработке модели производственной кооперации
- Организационная поддержка в части выхода на ритейлеров
- Организационная поддержка при получении необходимой разрешительной документации
- Помощь в подготовке кадров

# Строительство базы восстановительной медицины (с использованием инфраструктуры и комплекса санатория «Голубые озера»)



**613,0**

млн. ₽

ИНВЕСТИЦИИ

**15,2**

млн. ₽

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**51**

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**19,5%**

IRR (ВНР)

**160**

млн. ₽

NPV  
( 72 мес.)

## Суть проекта

- Организация специализированного центра по реабилитации после спортивных травм, оперативного вмешательства, при осложнениях профессиональных и хронических заболеваний и пр. Особенность проекта – использование лечебно-минеральных ресурсов Армизонского района, а так же имеющейся инфраструктуры (например, санатория «Голубые озера»);
- При количестве 75 палат центр сможет обслуживать в год до 1500 детей и взрослых, в том числе, с особенностями здоровья (опорно-двигательного аппарата, периферической нервной системы, гинекологическими, кожными и другими заболеваниями);
- На базе деятельности центра возможна организация научно-исследовательской работы, в т. ч., разработка подходов и методик, апробация импортозамещающей отечественной техники, оборудования.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Для размещения объекта необходимо выделение участка площадью 4-5 Га. В рекреационной зоне с примыканием к транспортной сети, с подведенными коммуникациями (электроэнергия, газ);
- ✓ Для водоснабжения возможно использование скважины;
- ✓ Кадровое обеспечение: 59 человек при целевом уровне загрузки 80%; врачебный персонал необходимо привлекать из городов (Тюмень, Курган, Екатеринбург).

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Обеспеченность спросом

- ✓ Активное развитие рынка коммерческой медицины в России (доля частных клиник в РФ на 2021г. достигает 38%, и в период с 2016 по 2019 гг. этот сегмент демонстрировал стабильный рост в 5-10% ежегодно);
- ✓ Активно развивается внутренний медицинский туризм (в 2020г. в Тюменскую область приехало 29 тыс. чел., а в 2021г. – 43 тыс. чел.; за 7 месяцев 2022 г. в Тюменскую область на лечение прибыло более 25 тыс. чел.);
- ✓ Находясь в отдалении от областного центра, Армизонский район считается одним из самых экологически чистых мест в регионе; расположенное на территории района оз. Горькое содержит уникальный запас сульфидной сапропелевой грязи, имеющей медицинское значение.

## Потенциальные партнеры

- ✓ «Тюменский реабилитационный центр»
- ✓ «Областная клиническая больница №2»
- ✓ Департамент здравоохранения Тюменской области
- ✓ ГАУЗ ТО «МКМЦ «Медицинский город»

## Государственная поддержка

- Организация переговоров и продвижение проекта на уровне ФМБА
- Организация переговоров с федеральными инвесторами
- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП
- Субсидирование расходов на приобретение медицинского оборудования
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий

- Активное продвижение услуг объекта на федеральном уровне
- Координация работы с Тюменским медицинским университетом
- Организационная и финансовая поддержка в части привлечения в проект медицинских специалистов высокого класса

# Организация мини-завода по изготовлению комбикормов: переработка зерновых, использование белковых отходов животноводства, птицеводства, переработки рыбы



252,4  
млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

7,9  
млн. Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

46  
мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

23,8%

IRR (ВНР)

34,5  
млн. Р

NPV  
(72 мес.)

## Суть проекта

- Создание предприятия по производству кормов для животных, с объемом производства до 20 тыс. тонн готовой продукции в год. Ассортимент производимой продукции ориентирован, прежде всего на КРС; незначительные объемы производства целесообразно организовать по кормам для птицы, свиней, кроликов (преимущественно для КФХ и ЛПХ); особенность предприятия: использование белковых отходов животноводства, птицеводства, рыбоводства;
- Строительство с нуля – особые требования к производственному помещению по высоте;
- Перспектива развития: комбикорма, премиксы и белково-витаминно-минеральные концентраты для всех видов сельскохозяйственных животных, птицы и рыб.

## Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок для размещения производства – до 3 тыс. кв. м. с подведенной электроэнергией и газом/производственное помещение – 2 150 кв. м.; Зерновые – местного производства; белковые отходы – местных переработчиков; масличные, витамины, микроэлементы – завозное;
- ✓ Штат – 43 человека (местные кадры);
- ✓ Технология – привлечение отраслевого технолога; поставщик оборудования

## Потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## Обеспеченность спросом

- ✓ Российский рынок комбикормов до 2025 года вырастет минимум на 30% - растущий спрос;
- ✓ Армизонский район и соседние муниципальные образования (Бердюжский, Голышмановский, Омутинский, Заводоуковский и Упоровский) имеют планы по увеличению поголовья молочного и мясного КРС (в хозяйствах всех категорий на 01.2022 г., только в Армизонском районе содержится 3,9 тыс. голов КРС);
- ✓ Значительная часть комбикормов в Тюменскую область завозятся из других регионов (актуализировано в ходе интервью с бизнесом) – потенциал наращивания производства;
- ✓ Для полного обеспечения сбыта данного производства поголовье КРС должно составлять до 2,3 тыс. голов – проект будет покрывать незначительную долю рынка.

## Потенциальные партнеры

- ✓ Сотрудничество с дистрибьюторами по территории Тюменской области и других регионов РФ
- ✓ Местные КФХ и ЛПХ и другие сельскохозяйственные объединения
- ✓ Государственный аграрный университет Северного Зауралья

## Государственная поддержка

- Предоставление площадки промышленного назначения с подведенными коммуникациями
- Субсидирование расходов на приобретение производственного оборудования
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий
- Организация переговоров с потенциальными партнерами
- Поддержка предприятия в части выхода на экспортные рынки
- Помощь в подготовке кадров
- Организационная поддержка в части организации продвижения предприятия на рынки соседних муниципальных образований
- Организационная поддержка в части прохождения необходимых процедур сертификации